

# یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل راهکاری در جهت دستیابی به حمل و نقل پایدار

مطالعه موردی؛ کلانشهر شیراز

علی سلطانی<sup>۱</sup> - دانشیار برنامه‌ریزی و طراحی شهری، دانشکده هنر و معماری دانشگاه شیراز  
افروز فلاح منشادی - دانشجوی کارشناسی، ارشد برنامه‌ریزی شهری، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه شیراز

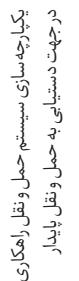
۱۳۹۲/۰۱/۱۵: بافت، خاک

نامه خبرنگاری: ۱۳۹۲/۱۰/۰۵

حکیمہ:

سیاست‌های حمل و نقل پایدار در صدد جستجوی روش‌هایی است که امکان دسترسی مناسب را برای همه اقشار جامعه فراهم کرده، هزینه‌های اقتصادی را تعدیل نموده و زمینه آلودگی‌های زیست محیطی را کاهش دهد. از طرفی دیگر، تجارت کنونی حمل و نقل درون شهری در کشور ما و ادامه روند موجود، قربات اندکی با چشم انداز حمل و نقل پایدار دارد. «راهبرد حمل و نقل یکپارچه» (Integrated Transportation Approach) با هدف یکپارچه‌سازی و هماهنگ نمودن خدمات جابجایی در راستای دستیابی به آرمان حمل و نقل پایدار پیشنهاد شده است. کلانشهر شیراز امروزه با مشکلات عمدی در حوزه حمل و نقل درون شهری همچون سهم پایین استفاده از حمل و نقل عمومی، ازدحام ترافیکی روزافزون در بخش مرکزی شهر، مصرف بالای سوخت و بروز نوعان آلودگی مواجه بوده و به منظور کاهش مشکلات مذکور، طرح‌ها و اقدامات عملی و نرم‌افزاری متعددی را تجربه نموده است. پژوهش حاضر به بیان یافته‌های یک تحقیق مبتنی بر نظرسنجی کارشناسی (Expert Opinion) می‌پردازد که در آن وضعیت جاری شیراز در حوزه حمل و نقل درون شهری و سیاست‌های اعمال شده با رویکرد یکپارچه‌سازی بررسی شده است. اطلاعات مورد نیاز از طریق تکمیل پرسشنامه و مصاحبه با مدیران و کارشناسان بخش دولتی و خصوصی (مشاورین) جمع آوری شده و با روش تحلیل چند معیاری سلسله مراتبی (AHP) مورد ارزیابی قرار گرفته است. یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد که سیاست‌های جاری مدیریت شهری شیراز از نظر معیارهای «راهبرد حمل و نقل یکپارچه»، وضعیت مطلوبی ندارد. از دیدگاه کارشناسی، اولویت‌بندی سیاست‌های یکپارچه‌سازی با محوریت توسعه حمل و نقل عمومی و به ترتیب شامل افزایش دسترسی و کارایی اتوبوسانی در مناطق شهری دارای پتانسیل تقاضا، تخصیص بخشی از عواید ناشی از دریافت عوارض شهرداری در بخش حمل و نقل عمومی و ایجاد مسیرهای ویژه اتوبوس در کریدورهای پیپر تردد و بخش مرکزی شهر می‌باشد.

**وازگان کلیدی:** حمل و نقل پایدار، پکارچه سازی خدمات حمل و نقل، تحلیل چند معیاره، شیراز.



## ۱. مقدمه

### ۱.۱. طرح موضوع

موجود در همه بخش‌های است؛ از شهروندان و دولت گرفته تا نهادهای غیردولتی، بخش خصوصی و جامعه جهانی. رسیدن به این هدف، بخشی از حرکت به سمت حمل و نقل پایدار است که با تمرکزدایی از ساختارهای دولتی، بالا بردن توان سازمانی و اصلاحات درون‌سازمانی، تقویت هماهنگی و تعامل سازمان و نهادهای درگیر خدمات حمل و نقلی و البته با مشارکت مردمی در سطحی وسیع به دست می‌آید. عقیده براین است که سیاست‌های حمل و نقل یکپارچه می‌تواند در آینده پیشرفت چشمگیری در مسیر سیستم‌های حمل و نقل پایدار ایجاد نماید (Taylor, 2011). شواهد واضحی وجود دارد که نشان می‌دهند، راهبردها و بسته‌های یکپارچه، با ترکیب مناسبی از زیرساخت، مدیریت و اقدامات قیمت‌گذاری تا حد چشمگیری مقیاس مشکلات حمل و نقل را کاهش داده‌اند (May & Roberts, 1995).

به همین خاطر، امروزه ITA به عنوان یک نقشه راه مهم برای سیاست‌گذاری‌های حمل و نقلی و همچنین توسعه ساختاری و نهادی در کشورهای مختلف مطرح می‌باشد (Potter & Skinner, 2000).

### ۲. اهمیت و ضرورت موضوع

با توجه به جمعیت بیش از یک و نیم میلیون نفری شهر شیراز و پتانسیل جمعیت پذیری این شهر، بررسی وضعیت موجود شهر شیراز و ارائه راهبردهایی با در نظر گرفتن پاسخگویی به رشد آینده و تأمین توسعه پایدار ضروری به نظر می‌رسد. سیستم حمل و نقل کنونی شهر شیراز از محدودیت‌های عمدی‌ای همچون پایین بودن سهم حمل و نقل عمومی، سهم بالای تاکسی‌ها و مسافربرهای غیررسمی در جابجایی شهروندان، افزایش روزافزون فاصله سفرهای کاری و غیرکاری و نامناسب بودن ساختار و کیفیت شبکه معابر برای جابجایی به صورت پیاده یا استفاده از دوچرخه‌سواری رنج می‌برد که به دنبال خود عوارضی همچون ازدحام ترافیکی، کمبود توقفگاه، افزایش آلودگی، کاهش سطح تحرك شهروندان، مصرف فراینده سوخت و هدر رفت انرژی به دنبال داشته است. سیاست‌ها و اقداماتی که در پاسخ به مشکلات اتخاذ شده، عمدتاً به دلیل ناهمانگی در برنامه‌ریزی و اجرا از یک سو و فقدان جامع‌نگری و دوراندیشی از سوی دیگر با موفقیت اندکی مواجه بوده‌اند. بررسی سیاست‌ها و اقدامات صورت گرفته از منظر ITA و شناسایی اولویت‌های مداخله در روند جاری، ضرورتی است که در این تحقیق به آن پرداخته شده است.

### ۳. پیشینه تحقیق

در رابطه با یکپارچه‌سازی حمل و نقل و همچنین نقش سیاست یکپارچه‌سازی در برآورده کردن اهداف پایداری، پژوهش‌های بسیاری صورت پذیرفته است. می و رابرتس با تبیین اهداف حمل و نقل یکپارچه و رویکرد آن در حل مشکلات ترافیکی، ادعا می‌کنند که سیاست‌ها و راهبردهای حمل و نقل یکپارچه با ترکیب مناسبی از زیرساخت، مدیریت، کاربری زمین و اقدامات قیمت‌گذاری تحقق می‌یابد (May & Roberts, 1995).

از مهمترین چالش‌های پیش روی کلانشهرها، موضوع حمل و نقل می‌باشد. اگر بپذیریم کلانشهرها موتور اقتصاد جهانی هستند، آنگاه شبکه حمل و نقل است که این موتورها را کارآمد نگه می‌دارد. در مقابل ناکارآمدی سیستم حمل و نقل شهری عوارض جدی محیطی همانند آلودگی هوا و پیامدهای منفی اجتماعی و اقتصادی را به دنبال خواهد داشت و باعث ناکارآمدی عملکرد شهری می‌گردد (Hutchison, 2010:828). از نظر تاریخی، به موازات رشد و توسعه اقتصادی، نیاز به حمل و نقل نیز افزایش می‌یابد و به تبع آن، با گسترش فعالیت‌های حمل و نقلی، عوارضی همانند افزایش مصرف انرژی و آلودگی‌های محیطی شدت می‌گیرند.

روند چهل سال اخیر فعالیت‌های حمل و نقلی در سطح جهانی، حاکی از افزایش سطح وابستگی به خودرو و تغییر در سبک زندگی اجتماعی است که به دنبال خود، افزایش حساسیت نسبت به اثرات زیست محیطی و همچنین بازتاب‌های آن در حوزه سلامت را به همراه داشته است (Hine, 2000). تلقی کارشناسی این است، سیاست‌هایی که افزایش جابجایی خصوصاً با خودرو شخصی را رواج می‌دهند، از جنبه‌های مختلف ناپایداراند. این ناپایداری، ناظر به مواردی همچون اتفاق وقت و انرژی در تراکم واژد حام ترافیکی، انتشار گازهای مضر و کاهش کیفیت هوا، گرم شدن جهانی، استفاده از منابع تجدیدنشدنی، سوانح جاده‌ای، کاهش اینمنی و سلامتی، آلودگی صوتی، تبعیض اجتماعی و افزایش هزینه‌های عمومی زندگی می‌باشد.

رویکرد توسعه پایدار با هدف کاهش اثرات نامطلوب حمل و نقلی بر جامعه و محیط‌زیست، توصیه شده است. توسعه پایدار در بخش حمل و نقل به این معنی است که سیستم حمل و نقل و فعالیت‌های آن با در نظر گرفتن سه پیش فرض مطرح شده (اقتصاد، اجتماع و محیط) ارزیابی شوند. به عبارتی دیگر، توسعه پایدار در بخش حمل و نقل سیستمی است که ضمن پاسخ به تقاضای جابجایی انسان، کالا و اطلاعات، دارای ویژگی‌های دسترسی‌پذیری، اینمنی، امنیت، سازگاری با محیط زیست و قابل استطاعت بودن باشد (بهزاد فرو گلریزان، ۱۳۸۷).

در حالی که پارادایم (الگو) حمل و نقل پایدار مورد اجماع اهل فکر است، شیوه و کیفیت دستیابی به اهداف حمل و نقل پایدار بارها مورد بحث قرار گرفته است. در حالی که گروهی از اندیشمندان چاره را در توسعه فناوری و اصلاح موتور احتراق می‌دانند، بسیاری دیگر زمینه سازی فرهنگی و اجتماعی را یک سرمایه‌گذاری درآزمدند و اثربخش قلمداد می‌کنند (بهزاد فرو گلریزان، ۱۳۸۷). "راهبرد حمل و نقل یکپارچه" (ITA) در زمرة سیاست‌های گروه دوم است که با هدف کاهش دادن ناهمانگی و تفرقه‌های موجود در نظام مدیریت خدمات حمل و نقلی پیشنهاد شده است. این هماهنگی از طریق نزدیکی دیدگاه‌ها، یکپارچه کردن سیستم‌ها و عملکردها و کارآمدتر کردن فرایندها به دست می‌آید. در واقع رهیافت ITA نیازمند بهره‌گیری از توان‌ها و فرصت‌های

نقل) استفاده شده است. همچنین این تحقیق، از نوع کاربردی است که برای حل مسائل اجرایی واقعی درابطه با حمل و نقل شیراز مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

ابتدا با توجه به مطالعات کتابخانه‌ای به تبیین توسعه پایدار در حوزه حمل و نقل پرداخته و اهداف، اصول و راهبردهای آن بیان می‌شود. در ادامه، نقش یکپارچه سازی در برآورده کردن اهداف پایداری مورد توجه قرار گرفته و سپس به ادبیات مرتبط با یکپارچه سازی پرداخته شده که شامل بیان مفهوم، اهداف، اصول و همچنین راهبردهای اجرای آن می‌باشد. در ادامه نظرات مدیران و کارشناسان در ابعاده با اقدامات مدیریت شهری شیراز در این حوزه با استفاده از پرسشنامه گردآوری شده و راهبردهای پیشنهادی با روش AHP مقایسه و امتیازبندی شده است. با توجه به ماهیت تحقیق حاضر، روش‌های ترکیبی به کار گرفته می‌شود. داده‌های اصلی و مورد نیاز از طریق اسناد و مدارک، پرسشنامه و مصاحبه جمع آوری می‌گردد.

## ۲. مفاهیم، دیدگاه‌ها و مبانی نظری

۲.۱. تبیین مفهوم و اهداف پایداری در حمل و نقل شهری  
با به تعریف مرکز حمل و نقل پایدار<sup>a</sup>، یک سیستم حمل و نقل پایدار سیستمی است که برخوردار از صفات زیر باشد:

- امکان دسترسی به نیازهای اصلی افراد و جوامع را به صورت ایمن و سالم در عین رعایت عدالت بین نسلی و درون نسلی فراهم نماید.

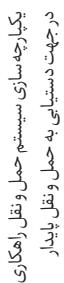
- حمل و نقل پایدار قابل استطاعت بوده، به نحو کارآمدی عمل می‌کند، امکان انتخاب روش‌های مختلف جابجایی را فراهم کرده و از اقتصاد پویا حمایت می‌کند و آنoldگی‌ها و ضایعات غیربازیافتی را کاهش می‌دهد، مصرف منابع تجدیدناپذیر و استفاده از ثروت زمین را به حداقل رسانده و مصرف منابع تجدیدپذیر را محدود می‌کند و مؤلفه‌های آن را بازیابی و بازیافت می‌کند (CST, 2005). در منابع مختلف، اهداف متنوعی برای برنامه ریزی حمل و نقل پایدار بر شمرده شده اند که عمدتاً برگرفته از ارزش‌ها و اهداف محوری توسعه پایدار می‌باشند. جدول زیر، خلاصه‌ای از آنها را بیان می‌کند (Litman, 2010).

۲.۲. تاریخچه، مفهوم، اهداف و مزایای حمل و نقل یکپارچه تاریخچه - یکپارچه سازی مفهومی است که از دهه ۱۹۹۰ هم در بحث‌های نظری و هم در سیاست‌های اجرایی حمل و نقل دنبال می‌شود. پاتر و اسکینر، ظهور راهبرد حمل و نقل یکپارچه در بریتانیا را تیجه بیش از یک دهه بی‌اعتنایی به اصلاح اساسی وضعیت حمل و نقل می‌دانند. در اوایل ۱۹۸۰، نه تنها در این کشور، بلکه در بسیاری از کشورها، ساخت و ساز جاده‌ها و معابر، به عنوان واکنشی ساده به تقاضای روزافزون بازار، خصوصی سازی و نیاز به بهبود وضعیت عملکردی سیستم حمل و نقل اتخاذ شد. در واقع سیاست حمل و نقلی در دولت‌های اروپایی به گونه‌ای بود که هیچ نقش راهبردی برای اصلاح وضعیت حمل و نقل قائل نبود. در اوایل دهه ۱۹۹۰، با افزایش ازدحام ترافیکی، شلوغی و

بریکپارچه سازی حمل و نقل: مشارکتی جهت درک بهتر<sup>b</sup> ابتدا به بیان روند ناپایدار حمل و نقل پرداخته و یکی از مؤثرترین راهکارها را یکپارچه سازی حمل و نقل عنوان می‌کنند. سپس با تبیین اهداف پایداری و یکپارچه سازی، به دسته بندی انواع یکپارچه سازی و نقش هر یک در برآورده سازی اهداف پایداری می‌پردازند و نهایتاً راهبردهایی را به منظور افزایش پایداری ارائه می‌نمایند (Potter & Skinner, 2000). اسکولر در مقاله خود به ظهور اندیشه یکپارچه سازی، اهداف و ادعاهای این رویکرد و انواع آن می‌پردازد (Scholler, 2010). هاین با بررسی علل گرایش به سبک زندگی وابسته به خودرو و اثرات زیست محیطی ناشی از آن به اهمیت اتخاذ رویکرد یکپارچه سازی حمل و نقل پرداخته و خاطر نشان می‌کند، برای موقوفیت سیاست‌های حمل و نقل در زمینه یکپارچه سازی، این بخش باید با دیگر بخش‌ها به طور همزمان در نظر گرفته شود (Hine, 2000). هال با بررسی ابهامات موجود در تعریف یکپارچه سازی و پایداری، بر نقش مکمل آنها برای یکدیگر تأکید نموده و سپس به بیان ا نوع یکپارچه سازی می‌پردازد (Hull, 2005). اقدامات اجرایی به دلیل فقدان یکپارچه نگری، دستورکارهای واکرا و نبود تناسب بین نواحی سیاسی نظم دهنده و اجرا کننده، مانند برنامه ریزی کاربری زمین، برنامه ریزی حمل و نقل و پایداری به نتیجه لازم نمی‌رسد. یکپارچه سازی اداری و نهادی در بخش حمل و نقل می‌تواند در امتداد دو محور مورد توجه قرار گیرد: (الف) یکپارچه سازی افقی بخشی از سیاست‌های عمومی و دولتی و (ب) یکپارچه سازی عمودی درون-دولتی از سیاست‌های میان لایه‌های دولت (Hull, 2005). جیونی و بنیستر در کتاب خود با عنوان "حمل و نقل یکپارچه، از سیاست تا اجرا" به مقیاس‌های متفاوت یکپارچه سازی و مشکلات اجرایی آن اشاره می‌کنند (Givoni & Banister, 2010).

در پژوهش‌های داخلی می‌توان به موارد زیر اشاره نمود: مقاله "ارائه مدلی برای مدیریت یکپارچه حمل و نقل و ترافیک شهری در کلانشهرهای ایران" که حاصل رساله دکترای محمد مهدیزاده می‌باشد. در این پژوهش محقق پس از بیان ضرورت پرداختن به این بحث، با بیان شاخص‌های مؤثر بر ترافیک، با استفاده از روش تحلیل عاملی به بررسی روابط علی مؤلفه‌های به کار رفته در مدل مفهومی می‌پردازد (مهدیزاده و دیگران، ۱۳۸۹). علیرضا صلواتی و حسین حق‌شناس در مقاله‌ای با عنوان "یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل عمومی به روش AHP"، با هدف هماهنگ‌سازی سیستم‌های مختلف حمل و نقل موجود در کلانشهر اصفهان، به تعریف معیارهای مناسب برای استفاده از حمل و نقل عمومی مبتنی بر عرضه و تقاضا در شبکه معابر درون شهری پرداخته است (صلواتی و حق‌شناس، ۱۳۸۷).

۴. روش تحقیق و مراحل آن  
روش تحقیق حاضر از نوع توصیفی- تحلیلی بوده که در نمونه موردي از روش ارزیابی پس از اجرا (اجرای سیاست‌های حمل و



جدول ۱- رابطه بین اهداف کلان پایداری و اهداف حمل و نقل پایدار

اهداف حمل و نقل پایدار									اهداف پایداری
جهنم و جهنم زنگنه	کارآمدی	کاربری (کاربری هم‌شمند)	جهنم و جهنم (جهنم و جهنم)	کارآمدی و سازمانی (کارآمدی و سازمانی)	استطاعت (استطاعت)	کیفیت (کیفیت)	باقیماندن (باقیماندن)	قابل استطاعت بودن (قابل استطاعت بودن)	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	بهرهوری اقتصادی
*	*	*	*	*	*	*	*	*	توسعه اقتصادی
	*	*	*	*		*	*	*	کارآمدی منابع
	*	*	*	*	*	*	*	*	قابل استطاعت بودن
*	*		*						کارآمدی
		*	*		*	*	*	*	برابری / رفاه
*	*	*	*	*	*	*	*	*	امنیت و سلامت
*	*	*	*	*	*	*	*	*	توسعه اجتماعی
*	*	*	*				*		حفظاظت از میراث
		*	*	*	*	*	*	*	کاهش تغییرات اقلیمی
		*	*	*	*	*	*	*	کاهش آلودگی هوا
			*			*			کاهش آلودگی صوتی
*	*	*	*	*	*	*	*	*	کاهش آلودگی آب
*	*	*			*	*	*		حفظاظت از فضای باز
*									برنامه ریزی هوشمندانه
	*		*	*					قیمتگذاری کارآمد

(Litman, 2010)

یکپارچه ارائه گردد. برای مثال، هدف رویکرد یکپارچه تنها ایجاد توانایی برای دوچرخه سواری تا ایستگاه راه آهن یا محل پارک سوار نیست بلکه یکپارچگی راه حل ها یا رشته ای از راه حل هاست که به منظور حل موضوعات مختلف سریعاً اقدام می کند (Potter & Skinner, 2000). یک گونه از راهبردهای یکپارچه سازی، تأمین سلسله مراتبی از انتخاب، به گونه ای آرمانگرا و ایده آل است که اولین گزینه انجام سفر را در گزینه ای سازگار و بی خطر برای محیط زیست دنبال می کند، پس از آن گزینه حمل و نقل جمعی را فراهم می آورد و در نهایت برای موافقی که هیچ گزینه دیگری مفید نباشد، استفاده از خودرو را مدنظر قرار می دهد (Potter & Skinner, 2000).

پر واضح است که دو اصطلاح «یکپارچه سازی» و «توسعه پایدار» مشخصاً تعریف نشده اند، با این وجود به واسطه نقش تعديل کننده ای که در کنار یکدیگر دارند، سبب ایجاد نظم و سلسله مراتب می گردد (Hull, 2005). به طوری که سیاست حمل و نقل یکپارچه ای که شیوه های یکپارچه سازی را به منظور همکاری با توسعه حمل و نقل پایدار با یکدیگر ترکیب می کند. چنین سیاست حمل و نقلی بایستی به وسیله ملاحظات کارآمدی اقتصادی هدایت گردد و آن را با استانداردهای اجتماعی و

پیامدهای فرآینده محیطی و بهداشتی، سیستم حمل و نقل ملی و بین المللی به وضعیتی غیر قابل دفاع رسید. با انتخاب دولت کارگر<sup>۱</sup> در ۱۹۹۷، مفهوم و مصدق «سیاست حمل و نقل یکپارچه» اکیداً از حوزه گفتمان و خیال به صحنه اجرایی و واقعی تغییر مکان داد (Potter & Skinner, 2000). آنچه سبب جلب توجه به رهیافت یکپارچه سازی حمل و نقل شد، پیگیری آن به وسیله اتحادیه اروپا در سطح اعضا و همچنین گروه ها و تشکل های اجتماعی بود (Scholler, 2010).

**مفهوم**- حمل و نقل یکپارچه، ضرورت های ترافیکی آینده شهر را در سطحی راهبردی معین می کند که شامل مدیریت کلی جابجایی انسان و کالا، فعالیت های جامع و بهبود کمی و کیفی عملکرد روش های مختلف سفر است (Parsons Brinckerhoff, 2012). صاحب نظران این حوزه، در ارائه تعریفی مشخص از یکپارچه سازی به اجماع نرسیده اند. پاتر و اسکینر به بیان عدم توافق در تعریف این اصطلاح و مشکلات موجود می پردازنند. با توجه به این که رویکرد یکپارچه سازی موارد متفاوتی را در بر می گیرد، ارائه تعریفی واحد بسیار دشوار است. علاوه بر این، اقدامات بسیار و متفاوتی نیز می تواند در واکنش به رویکرد

نمود که این مدل‌ها، با زیر اجزای اصلی آنها در جدول ۲ ارائه گردیده و در ادامه به تفصیل توضیح داده می‌شوند.  
به عقیده می و رابرتن، رویکرد حمل و نقل یکپارچه از اقداماتی ترکیبی شامل زیرساخت، مدیریت و قیمت‌گذاری را به منظور دست‌یابی به عملکردی بهتر برای اهداف راهبردی حمل و نقل استفاده می‌کند. انواع اقدامات امکان پذیر تحت چهار عنوان اصلی در جدول ۳ ارائه شده است (May & Roberts, 1995).

از نظر هال (۲۰۰۵)، پتانسیل یکپارچه‌سازی در برنامه‌ریزی حمل و نقل را می‌توان به شش بخش تقسیم نمود:

- الف- یکپارچه‌سازی بین مقامات و قدرت‌ها،
- ب- یکپارچه‌سازی بین اقدامات شامل شیوه‌های مختلف سفر،
- ج- یکپارچه‌سازی بین روش‌ها و تدبیر شامل تدارک زیرساخت‌ها، مدیریت و قیمت‌گذاری،
- د- یکپارچه‌سازی بین تدبیر حمل و نقلی و سیاست‌های برنامه‌ریزی کاربری زمین،
- ه- یکپارچه‌سازی بین تدبیر حمل و نقلی و سیاست‌های زیست‌محیطی و
- و- یکپارچه‌سازی بین تدبیر حمل و نقلی و سیاست‌های آموزشی، بهداشتی و اقتصادی (Hull, 2005).

هاین (۲۰۰۰) با اشاره به بدیهی بودن لزوم درگیری سیاست‌های حمل و نقل با دیگر بخش‌ها، مراتب یکپارچگی را به صورت زیر مطرح می‌نماید:

- یکپارچگی درونی و همچنین یکپارچگی با انواع مختلف حمل و نقل که هر یک از آنها با توان بالقوه خود با یکدیگر همکاری نموده و مردم می‌توانند به آسانی بین آنها جابجا شوند.
- یکپارچگی با طبیعت به نحوی که گزینه‌های حمل و نقلی بهتر از محیط زیست حمایت کنند.
- یکپارچگی با برنامه‌ریزی کاربری زمین در سطح ملی، منطقه‌ای و محلی که در این صورت از شیوه‌های سفر پایدار و کاهش نیاز به سفر حمایت خواهد شد.
- همکاری با سیاست‌های آموزشی، بهداشت، سلامت و اقتصاد که در نتیجه آن حمل و نقل، سبب ایجاد جامعه‌ای عادلانه تر و دموکرات‌تر می‌گردد (Hine, 2000).

طبق نظر مودی، سیاست‌های خودرو محور در سه زمینه شهرسازی و برنامه‌ریزی شهری، سبک زندگی فردی و اجتماعی و تدارک گزینه‌های انجام سفر سبب افزایش هزینه‌های سفر پیش از اندازه با خودرو شده است. بنابراین یکپارچگی حمل و نقل از نظری عبارت است از یکپارچگی بین مدهای سفر، یکپارچگی کاربری زمین و حمل و نقل و یکپارچگی اجتماعی (Moody, 2011).

همچنین اسکولر بیان می‌کند: علیرغم تعبیرها و ارزیابی‌هایی که ممکن است از یکپارچه‌سازی برداشت شود، سیاست حمل و نقل یکپارچه شامل سه بعد می‌باشد. نخست بخش‌های مختلف حمل و نقل بايستی با یکپارچه‌سازی فنی با یکدیگر ترکیب گردند. دوم یکپارچگی فنی بايستی از طریق یکپارچگی ویژه و

زیست‌محیطی تطبیق دهد (Scholler, 2010).

**هدف-** هدف از یکپارچه‌سازی خدمات حمل و نقلی، دست‌یابی به سیستمی کاراتر و پایدارتر می‌باشد. هدف از یکپارچه‌سازی آن است که در دست‌یابی به اهداف راهبردی، به کارایی بالاتری برسیم (به نسبت به کارگیری تک‌تک موارد به صورت جداگانه). اهداف راهبردی عمده شامل موارد زیرند: کارایی در استفاده از منابع، ارتقای قابلیت دسترسی، حفاظت زیست‌محیطی، افزایش اینمی و امکان پذیری مالی (May & Roberts, 1995). هدف حمل و نقل یکپارچه می‌تواند این گونه بیان شود: تأمین دسترسی به کالاها، منابع و خدمات در عین کاهش نیاز به سفر (Potter & Skinner, 2000).

**مزایا-** سیاست‌های یکپارچه‌سازی می‌توانند به طور بالقوه مزایایی داشته باشد. اولین مورد نقش حمایتی، تکمیل کننده و تشدید کننده رزنانسی اقدامات جزیره‌ای و بخشی است که منجر به برآیند قابل توجه برای استفاده کنندگان می‌شود. ایجاد محل پارک سوار به منظور حمایت از سهم اتوبوس یا قطار، استفاده از آرام‌سازی ترافیک به منظور تقویت تعاملات اجتماعی، تشویق توسعه‌های جدید شهری در اتصال با سرمایه‌گذاری خطوط ریلی، مثال‌هایی در این موردند که می‌توانند مصادق «چند نشان با یک تیر» تلقی شوند. دومین مورد، سیاست‌ها و اقداماتی است که می‌توانند نقش تأمین کننده مالی را برای دیگر اقدامات به عهده بگیرند. افزایش اجراء پارکینگ، افزایش کرایه‌ها یا کسب درآمد از طریق اخذ عوارض و قیمت‌گذاری راه، همگی ممکن است به عنوان روش‌هایی برای تأمین مالی زیرساخت‌های جدید دیده شوند. سومین مورد در رابطه با مقبولیت عمومی و ایجاد زمینه برای پذیرش سیاست‌های حمل و نقل پایدار در اذهان عمومی است. به عنوان مثال تحقیقات نشان داده که قیمت‌گذاری راه، از نظر عموم با مقبولیت بالاتری مواجه می‌گردد؛ در صورتی که درآمد حاصل شده برای سرمایه‌گذاری در حمل و نقل عمومی به کار رود (May & Roberts, 1995).

### ۳. ۲۰. ۳. انواع یکپارچه‌سازی حمل و نقل

در خصوص انواع یکپارچه‌سازی حمل و نقل، محققان موارد متعددی را مطرح نموده‌اند که کمابیش مشابه‌اند. به عقیده جیونی و بنیستر مقياس‌های متفاوتی که یکپارچه‌سازی می‌تواند اجرا شود، در پنج بُعد (افقی، عمودی، فضایی، زمانی و کیفی) و پنج حوزه (ماهی، نهادی، روش شناختی، رویه‌ای و راهبردی) دسته‌بندی می‌شود (Givoni & Banister, 2010: 1-10). از نظر تیلر، به طور کلی اگرچه معانی متفاوتی از یکپارچه‌سازی ارائه می‌شود، اکثرب آنها کم و بیش با ابعاد پنج گانه‌ای که به وسیله اگنبرگ و پارتیداریو<sup>۱</sup> ارائه شده است، مرتبط‌اند؛ یعنی ماهوی، روش شناختی، رویه‌ای، نهادی و سیاسی (Taylor, 2011).

با بررسی موارد متعدد، می‌توان آنها را در پنج مدل اصلی خلاصه

1 Horizontal, vertical, spatial, temporal and modal

2 Substantive, institutional, methodological, procedural and policy

3 Eggenberger and Partidario

## جدول ۲. مدل‌های پیشنهادی برای دست‌پایی به پکارچگی

نمای شماتیک مدل	مدل
	می و راپرترز (۲۰۰۰)
	هال (۲۰۰۵)
	موودی (۲۰۱۱)
	اسکولر (۲۰۱۰)
	پاتر و اسکینر (۲۰۰۰)

(منع: نگاندگان)

### ٣. اقدامات بالقوه برای اهربد بکار چه مطابقه، مدا، مم، و رارتز

قیمت‌گذاری	زیرساخت	بزرگراه‌های جدید ارتقا و بهبود بزرگراه‌ها خطوط جدید راه آهن / راه آهن سبک اتوبوس هدایت شونده
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قیمت سوخت، مالیات‌های کربن</li> <li>- مالیات کارخانه‌ای اتومبیل</li> <li>- ساختارها و سطوح کرایه‌ها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- هزینه پارکینگ (پارکینگ کنار خیابان و خارج از خیابان)</li> <li>- قیمت‌گذاری راه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ایستگاه‌های جدید (اتوبوس، قطار)</li> <li>- تسهیلات پارک و سواری</li> <li>- تأمین پارکینگ</li> </ul>
کاربری زمین	مدیریت	<ul style="list-style-type: none"> <li>- کنترل پارکینگ جانبی (برخیابان)</li> <li>- کنترل عمومی توقف اتومبیل</li> <li>- کنترل پارکینگ خصوصی غیرمسکونی</li> <li>- سهیم شدن اتومبیل<sup>۱</sup></li> <li>- فراوانی خدمات (اتوبوس، مترو)</li> <li>- بازسازی مسیر اتوبوس</li> <li>- اطلاع‌رسانی و راهنمایی مسیر راننده<sup>۲</sup></li> <li>- اطلاع‌رسانی به مسافران<sup>۳</sup></li> <li>- ارتباطات از راه دور (دورکاری)</li> <li>- آگاهی، آموزش، عمومی،</li> </ul>

(May & Roberts, 1995)

سبک و سنتگین و تراموای سریع السیر را پوشش دهنده در هلند یک سیستم تک بلیط برای تمامی سیستم‌های محلی در سراسر کشور وجود دارد. یکپارچه سازی کیفیتی به دلیل موقعیت مکانی نزدیک و برنامه‌ریزی یکپارچه ساعت فعالیت، سبب آسان سازی جابجایی بین شیوه‌های مختلف سفر می‌گردد. برای مثال ایجاد نقاط تقاطع خطوط اتوبوس و خدمات مترو می‌تواند نمونه‌ای از این نوع باشد. ایده شبکه شهرنودی اتحادیه اروپا مثالی از مفاهیم یکپارچه سازی عملکردی و کیفیتی است. ایده آن است که سیستم‌های حمل و نقل عمومی - همانند سیستم راه‌ها برای خودرو سواران - در سراسر اتحادیه اروپا باستی از درک مشترک و آسانی برای استفاده کنندگان بخوردار باشند (Potter & Skinner, 2000).

**ب - یکپارچه سازی حمل و نقل و کاربری زمین:** منظور در نظر گرفتن حمل و نقل و کاربری زمین به عنوان کلیتی واحد می‌باشد. این سیاست به دنبال به کارگیری برنامه‌ریزی کاربری زمین به عنوان ابزاری برای کاهش تقاضای سفر می‌باشد. برای مثال در هلند چارچوبی ملی با نام سیستم ABC وجود دارد که تحت آن، فعالیت‌ها براساس قابلیت دسترسی طبقه‌بندی و مکان‌یابی می‌گرددند. مکان‌های A دارای دسترسی خوب حمل و نقل عمومی بوده و سهم سفر با اتومبیل از ۲۰ درصد تجاوز نمی‌کند، مکان‌های B دسترسی خوبی از نظر حمل و نقل عمومی و همچنین خودرو دارند، اما میزان سفر با خودرو از ۳۳ درصد تجاوز نمی‌کند. مکان‌های C تنها دسترسی مناسبی از طریق جاده دارند. کاربری‌های شهری با توجه به الگوی دسترسی طبقه‌بندی شده و صدور مجوز توسعه مبتنی بر این طبقه‌بندی است. واحدهای تجاری و اداری تنها اجازه مکان‌یابی در مکان‌های A و B را دارند، در حالی که فعالیت‌های صنعتی و بزرگ مقیاس همچون اتبارداری و عدمه فروشی در مکان‌های C قرار می‌گیرند (Schwanen et al., 2004).

**ج- یکپارچه سازی اجتماعی:** سیاست یکپارچه سازی حمل و نقل بایستی گروه‌های مختلف درگیر شامل استفاده کنندگان و عرضه کنندگان خدمات حمل و نقلی و همچنین تأثیرپذیران از این خدمات را مدنظر قرار دهد. انتظار می‌رود بازتاب‌های محبی (و اجتماعی، سلامت و اقتصادی) ناشی از فعالیت‌هایی که منجر به تولید و جذب ترافیک می‌شود، در سیاست‌گذاری‌ها مدنظر قرار گیرد. علاوه بر این، آثار اجتماعی روش‌های جایگزین سفرهای فیزیکی همانند خریدهای اینترنتی به درستی مورد بررسی قرار نگرفته است. همچنین دیدگاه واضحی از هزینه‌های جانی و نهان موتوریزه شدن جامعه و راه‌های تأمین هزینه آن وجود ندارد. تحمیل هزینه‌های استفاده از خودرو به استفاده کنندگان و ذینفعان واقعی آن در راستای ارتقای عدالت و کارایی قلمداد می‌شود. بنابراین هماهنگی و همکاری بین واحدهای اجتماعی که دست‌یابی به یکپارچگی را ممکن می‌سازند، عاملی کلیدی برای موفقیت است (May & Roberts, 1995).

فراگیر سیاسی ارتقا یابد. تصمیمات در سیاست حمل و نقلی بر دیگر بخش‌های سیاسی تأثیر می‌گذارد و برعکس. تأثیر متقابل توسعه‌های حمل و نقلی و توسعه‌های شهری سبب ایجاد پیوندی نزدیک‌تر بین برنامه‌ریزی حمل و نقل و برنامه‌ریزی شهری در کمیته‌های مشترک شده است. سوم علاوه بر یکپارچگی فنی و سیاسی، هدف سیاست حمل و نقل یکپارچه، تقویت یکپارچگی اجتماعی است (Scholler-Schwedes, 2010).

گرچه مدل هال کامل تر به نظر می‌رسد اما تعدد عوامل، سبب پیچیدگی مدل می‌گردد. از نظر پاتر و اسکینر، برای درک مفهوم حمل و نقل یکپارچه باید به بحث از منظر ماهیت کمیتی و سطوح بالاتر به هم پیوسته با سطوح پایین تر پرداخته شود. موضوعات در این مقیاس از پایین به بالا عبارتند از: یکپارچه سازی عملکردی یا کیفیتی؛ یکپارچه سازی حمل و نقل و برنامه‌ریزی؛ یکپارچه سازی اجتماعی و یکپارچه سازی رویه زیست محیطی، اقتصادی و حمل و نقل.

**- یکپارچه سازی عملکردی یا کیفیتی:** راهبردی که شیوه‌های مختلف سفر را به منظور تکمیل یکدیگر و آسان سازی سفرهای چند کیفیتی امکان پذیر می‌سازد.

**- یکپارچه سازی حمل و نقل و کاربری زمین:** کاربری زمین و حمل و نقل بسیار به هم وابسته‌اند، در الگوهایی از کاربری زمین و تسهیلات، تأثیر مستقیمی بر تولید سفردارند. چنین سیاستی، راهبرد کاربری زمین را به عنوان ابزاری برای مدیریت و کاهش تقاضای سفر به کار می‌گیرد.

**- یکپارچه سازی اجتماعی:** در این سطح، به نیازهای تمام ذینفعان در حمل و نقل توجه می‌شود.

**- یکپارچه سازی رویه زیست محیطی، اقتصادی و حمل و نقلی:** در اصل تمامی سیاست‌های بالا در مسیری کل نگر ترکیب شده‌اند. این امر سبب خداکشی‌سازی منافع حمل و نقل عمومی و تأمین بهترین فرصت برای حمل و نقل پایدارتر می‌گردد (Potter & Skinner, 2000).

از آنجا که در این تحقیق از مدل مفهومی فوق برای ارزیابی یکپارچگی سیستم حمل و نقل شیراز استفاده شده، سطوح مذکور با جزئیات بیشتری ارائه می‌گردد.

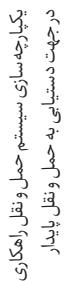
**الف- یکپارچه سازی عملکردی یا کیفیتی:** یکپارچه سازی عملکردی یا کیفیتی به منظور آسان سازی سفر با ترکیب بهتری از شیوه‌های سفر صورت می‌پذیرد. این امر می‌تواند شامل ترکیب شیوه‌های مختلف حمل و نقل عمومی یا ترکیب حمل و نقل عمومی و خصوصی باشد. این، اولین سطح و محدودترین معنا از یکپارچه سازی است. یکپارچه سازی در این سطح شامل یک یا هر دو معنای زیر می‌باشد: هم بلیط کردن شیوه‌های مختلف سفر به گونه‌ای که انجام یک سفر چند مده امکان پذیر باشد مثالی در این مورد است. اُرنج کارت<sup>1</sup> در پاریس یا کارت سفر در لندن قادر نند در منطقه پایتخت، تمامی سرویس‌های اتوبوس، مترو، راه‌آهن

1 Carte Orange

2 Travel Card

## ۵۳

شماره پنجم  
زمستان ۱۳۹۱  
فصلنامه علمی- پژوهشی  
**مطالعات**



جدول ۴. اهداف کلان، خرد و شیوه‌های اجرایی در دست یابی به یکپارچه سازی عملکردی

منابع	شیوه‌های اجرایی	اهداف خرد	اهداف کلان
Potter & Skinner, 2000 Hull, 2005 Melbourne Transport Plan, 2008 Hine, 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- هم بلیط کردن شیوه‌های مختلف سفر</li> <li>- انتقال آسان بین شیوه‌های مختلف سفر با فراهم آوردن موقعیت مکانی نزدیک و کوتاه نمودن فواصل پیاده</li> <li>- برنامه ریزی مناسب ساعت‌کار</li> <li>- خوانا سازی و آسان سازی درک شکه حمل و نقل عمومی برای شهرنشانان<sup>۱</sup> و تدارک اطلاعات دقیق سفر در نقاط کلیدی تصمیم‌گیری</li> <li>- تامین زیرساخت‌های مناسب</li> <li>- قیمت‌گذاری مناسب به نحوی که سبب تشویق استفاده از حمل و نقل عمومی گردد و با قابلیت اطمینان و فراوانی خدمات مناسب باشد</li> <li>- مشخص نمودن نیاز به حمل و نقل یکپارچه با ارتقای سطح مشترک بین مسیرهای پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری، و سرویس‌های اتوبوس و تراوا و سیستم ریلی</li> <li>- اختصاص خطوط ویژه به اتوبوس در مکان‌های پرتردد و CBD شهر به منظور جلوگیری از کاهش سرعت و کارایی به دلیل پارک خودروها</li> <li>- کاهش بار احساسی و نگرانی از استفاده از حمل و نقل عمومی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ترکیب حمل و نقل عمومی و خصوصی</li> <li>- یکپارچه سازی بین روش‌ها و تدبیر شامل تدارک زیرساخت‌ها و قیمت‌گذاری</li> <li>- اتصال بهتر مسیرهای حمل و نقل</li> <li>- ترغیب استفاده از حمل و نقل عمومی</li> </ul>	یکپارچگی عملکردی یا کیفیتی

جدول ۵. اهداف کلان، خرد و شیوه‌های اجرایی در دست یابی به یکپارچه سازی حمل و نقل و کاربری زمین

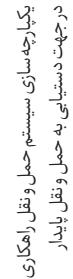
منابع	شیوه‌های اجرایی	اهداف خرد	اهداف کلان
Potter & Skinner, 2000 Melbourne Transport Plan, 2008 Jabreen, 2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>- به کارگری سیستم اولویت بندی برای استقرار کاربری‌ها با توجه به قابلیت دسترسی توسط حمل و نقل عمومی</li> <li>- دست یابی به شهری فشرده تر<sup>۲</sup></li> <li>- تمرکز بر حداقل سازی طول سفر و حداکثر سازی انتخاب حمل و نقل پایدار</li> <li>- توسعه نواحی جدید در نواحی با دسترسی مناسب به حمل و نقل عمومی</li> <li>- ملزم نمودن و وضع قانون برای آبادگران<sup>۳</sup> برای همکاری به منظور خدمات رسانی در حمل و نقل عمومی برای توسعه‌های بزرگ مقیاس</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اتخاذ راهبرد کاربری زمین به عنوان ابزاری جهت مدیریت و کاهش تقاضا</li> <li>- برنامه ریزی برای تضمیم سازی و مدیریت هوشمند</li> </ul>	یکپارچگی حمل و نقل و کاربری زمین

جدول ۶. اهداف کلان، خرد و شیوه‌های اجرایی در دست یابی به یکپارچه سازی مدیریتی

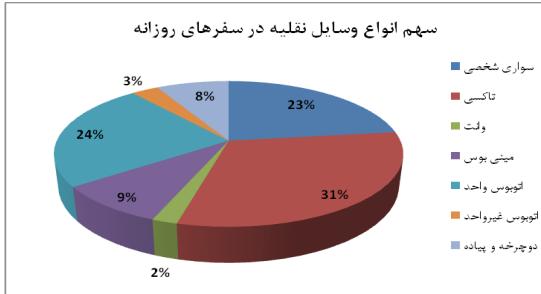
منابع	شیوه‌های اجرایی	اهداف خرد	اهداف کلان
Potter & Skinner, 2000 Hull, 2005 Melbourne Transport Plan, 2008 Hine, 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حمایت دولت از ارتقای سیستم‌های حمل و نقل عمومی اصلی</li> <li>- اجرای طرح‌های مدیریت تقاضای حمل و نقل به وسیله مکان‌های تولیدکننده سفر</li> <li>- اعمال مالیات برای مالکان اتومبیل</li> <li>- حمایت از رشد و توسعه درون افزارون مرزهای کلانشهر</li> <li>- تشویق به کاهش استفاده از خودروهای تک سرنشین در مناطق شهری متراکم</li> <li>- معرفی همه جانبه خطوط وسایل نقلیه چندسرنشینه<sup>۴</sup> در آزادراه‌ها و راه‌های شریانی پرازدحام</li> <li>- کاهش پارکینگ‌های رایگان در محل اماكن کاری با درزدیکی آنها به منظور تغییر شیوه سفر</li> <li>- ارتقای ارتباطات از راه دور، تحویل کالاهای خدمات پستی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توجه به ذینفعان</li> <li>- یکپارچه سازی بین مقامات و قدرت‌ها</li> <li>- مدیریت بهتر رشد کلانشهر</li> <li>- اولویت دهنی به حمایت از شیوه‌های حمل و نقل سریع عمومی (به جای خودرو) و پیاده‌روی و دوچرخه سواری</li> <li>- افزایش نرخ سرنشین در وسایل نقلیه و اولویت دهنی به اتوبوس و کاهش ازدحام</li> <li>- بهبود وسائط و فناوری مدیریت ترافیک</li> </ul>	یکپارچگی مدیریتی

۱. یکی از دلایلی که مردم از حمل و نقل عمومی استفاده نمی‌کنند، خوانا نبودن آنهاست. لازم است برنامه‌ای از ساعات کار و همچنین نقشه‌ای از ایستگاه‌ها در مکان‌های مناسب نصب گردد.

۲. شهر فشرده معادل Compact City می‌باشد. ایده شهر فشرده شامل راهبردهای بسیاری است که به ایجاد فشردگی و تراکم تأکید دارد که مشکلات شهرها و طراحی‌های مدرنیستی را نداشته باشد. شهرهای فشرده، با قراردادن کار و تجهیزات تفریحی در کنار هم فرصت‌هایی را فراهم می‌کنند تا جابجایی و سفر کاهش یابد. فرم فشرده می‌تواند در مقیاس‌های متنوع، از رستایی تا سکونتگاه‌های کاملاً جدید، مانند ایده دهکده‌های شهری در بریتانیا و شهرسازی جدید در آمریکا اجرا شود. تمرکز اصلی تأثیرات فرم شهر بر روی رفتارهای سفر، کارآمدی منابع، تساوی حقوق اجتماعی، زیست‌پذیری اقتصادی است. نتیجه این بحث خصوصاً در اروپا، استرالیا و آمریکا تأکید بر شهر فشرده است. شهر فشرده، ضرورتاً پر تراکم، مختلط و با مرزهای مشخص است. دلیل حمایت از شهر فشرده: نخست حمل و نقل در این نوع فرم شهری کارآمدتر است. دوم شهر عدالانه است: زیر دسترسی خوبی را فراهم می‌کند. و در آخرینکه شهرهای فشرده از لحاظ اقتصادی، قابل دوام و مناسب برای رشدند (Jabreen, 2006).



از نظر کارشناسان، با توجه به مشخص نبودن مسیر این نوع وسیله سفر، ایستگاه‌های نامشخص و بنا به درخواست مسافر، اختلال در جریان ترافیک و همچنین عدم صرفه اقتصادی، این نوع وسیله از کارایی لازم برخوردار نمی‌باشد. از دیدگاه صاحب نظران توجه به سیستم‌های حمل و نقل عمومی و سرمایه‌گذاری در این بخش از اثربخشی بیشتری برخوردار است (شهرداری شیراز، ۱۳۹۱).



نمودار ۱- سهم انواع وسایل نقلیه در سفرهای روزانه (سازمان حمل و نقل و ترافیک شیراز، ۱۳۸۸)

براساس اطلاعات مندرج در جدول فوق سهم سفرهای غیر موتوری (نزدیک به هشت درصد) و سفرهای جمعی (نزدیک به ۲۴ درصد) در شهر شیراز پایین است و در مقابل سهم سفر با انواع خودرو، بالاگزارش شده است. عمدۀ سفرها با هدف کار یا تحصیل صورت می‌پذیرد، به طوری که این سفرها جمّاً ۷۴ درصد از سفرهای روزانه را تشکیل می‌دهند. همانطور که در نمودار ۲ قابل مشاهده است، بیشتر سفرهای کاری با سواری شخصی یا تاکسی انجام می‌پذیرد. در حالی که این دسته از سفرها به دلیل داشتن الگوی اونگی و نظم پذیر قابلیت بالایی برای استفاده از حمل و نقل عمومی دارند. توجه به این نکته از آن رو حائز اهمیت است که شهر شیراز دارای نرخ مالکیت خودرو بالایی (بالاتر از شهرهای ثروتمند آسیای شرقی همانند سنگاپور، هنگ کنگ و تایوان) بوده و از طرفی دیگر فاقد سیستم کارآمد حمل و نقل جمعی می‌باشد. عوارض چنین ویژگی‌هایی باعث شده تا این کلانشهر در زمرة شهرهای آلوده کشور محسوس شود؛ در این میان سهم استفاده از خودروهای شخصی در ایجاد آلودگی در این شهر، بیش از ۷۰ درصد Nilsen Media Index و گزارش شده است (شهرداری شیراز، ۱۳۹۱) & TGI survey

کلانشهر شیراز در حال حاضر به لحاظ تقسیم‌بندی مدیریت خدمات شهری به نه منطقه تفکیک شده که در نقشه زیر این نه منطقه نمایش داده شده است. اما اطلاعات ترافیکی موجود مربوط به پیش از تعریف منطقه ۹ می‌باشد. با توجه به داده‌های جداول زیر می‌توان دریافت که بخش مرکزی شهر شیراز به دلیل تراکم و تمرکز بالای مراکز اداری و تجاری و به ویژه مراکز بهداشتی، سهم بیشتری از جذب سفرهای شهری را به خود اختصاص داده است. در مقابل این تراکم بالای جذب سفر در بخش مرکزی، مناطق حاشیه‌ای شهر به دلیل کاربری اداری و تجاری از لحاظ جذب سفر در سطح پایین‌تری قرار دارند. مناطقی که جاذبه سفر بیشتری دارند، به لحاظ مشکلات تبعی ترافیک بایستی مورد توجه خاصی قرار گیرند.

د- یکپارچه سازی کل نگر (رویه زیست محیطی، اقتصادی و حمل و نقلی): ضرورتاً راهبرد کل نگر بالاترین سطح بوده و تمامی موارد بالا را به صورت کلیت منسجم ارائه می دهد؛ با این امید که راه حل های زیست محیطی، مالی و اجتماعی در هماهنگی با یکدیگر به منظور کاهش نیاز به سفر و همچنین کاهش اثرات سفر ارائه می شوند. (Potter & Skinner, 2000).

۴۔ نظری چارچوب

با توجه به انواع یکپارچه سازی و راهبردهایی که با مطالعه منابع مختلف ارائه گردید، می‌توان مدل یکپارچه سازی پیشنهادی پوتر و اسکینر (۲۰۰۰) را در قالب چهار جدول زیر بسط داد که در ریگرنزدۀ اهداف کلان، خرد و شیوه‌های اجرایی برای هر یک از رسته‌های یکپارچه سازی است.

#### ۲.۵. محدوده مورد مطالعه: بررسی وضعیت حمل و نقل شیراز

پیش از بررسی وضعیت حمل و نقل شیراز، بهتر است شمایی کلی از وضعیت حمل و نقل آن به طور کلی با تأکید بر تعداد خودروها، تعداد سفر، سهم مدهای مختلف، مشکلات حمل و نقل موجود، زیرساخت‌های موجود و برخی مطالب مرتبط ارائه گردد. آخرین اطلاعات مذکور، مطالعات جامع حمل و نقل شیراز می‌باشد که به سال ۱۳۸۲ برگزار شده است.

درصد بالایی از سفرها و ترددهای درون شهری شیراز به وسیله وسایل نقلیه شخصی صورت می‌گیرد که این خود می‌تواند معطوف به سیاست‌های نادرست از یک طرف به دلیل کمبود گزینه‌های جانشین و از طرف دیگر عدم توجه شهروندان به عواقب اقدامات فردی و جمیعی باشد. روزانه بالغ بر ۲۰۰ میلیون و سیصد هزار سفر درون شهری در شیراز انجام می‌شود که سرانه سفر هر شهروند فراتر از ۱/۶ است. به دلیل آنکه در ساعات اوج، معضلات ترافیکی، نمود بیشتری می‌یابد، توجه به سهم و تعداد سفر در ساعت اوج ترافک حائز اهمیت است (حدو، ۸).

سهم وسایل نقلیه مختلف در انواع سفرهای روزانه (شامل کار، تحصیل و...) درنمودار زیر و با توجه به اطلاعات مندرج در جدول فوق ترسیم گردیده است. همانطور که مشاهده می شود، حجم بسیار زیادی از سفرها (%۳۱) به وسیله تاکسی ها صورت می پذیرد. درواقع تاکسی ها در شیراز روزانه بالغ بر ۱,۱ میلیون نفر را جابجا می کنند و از این نظر در سیستم حمل و نقل شهری این شهرداری جایگاه خاصی هستند.<sup>۱۲</sup> اهزارانده تحت نظارت تاکسیرانی شیراز بوده و بین ۱۲ تا ۱۸ درصد مسافرین را جابجا می کنند. علاوه بر این، نزدیک به ۲۰ هزار مسافر بر شخصی بین ۲۵ تا ۲۲ درصد مسافرین را جابجا می کنند و با احتساب افراد درگیر در خدمات جنبی نزدیک به ۵۰ هزار نفر در این بخش شاغل اند. این گروه گسترده ذینفعان از یک سو و سهم نسبتاً زیاد این شیوه در حمل و نقل شهری از سوی دیگر، پرداختن به موضوع ارزیابی کارایی و اثربخشی خدمات تاکسیرانی شیراز را در اولویت قرار می دهد (سازمان حمل و نقل و ترافیک شهرداری شیراز، ۱۳۹۱). شایان ذکر است گرچه این نوع وسیله حمل و نقل نیمه عمومی سهم زیادی در برآورده سازی سفرهای روزانه به ویژه سفرهای کاری و تحصیلی دارد، با این وجود

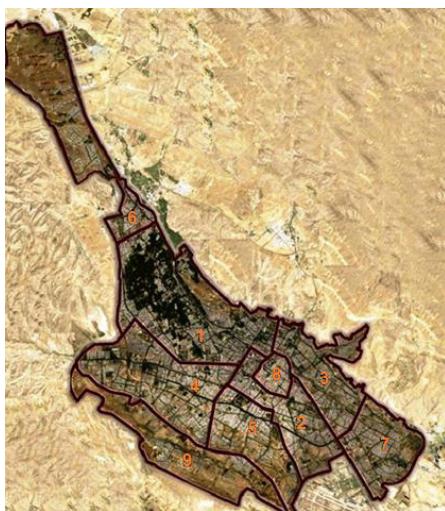
جدول ۷. اهداف کلان، خرد و شیوه‌های اجرایی در دستیابی به یکپارچه سازی کل نگر

منابع	شیوه‌های اجرایی	اهداف خرد	اهداف کلان
Potter & Skinner, 2000 Hull, 2005 Melbourne Transport Plan, 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- یکپارچه سازی تدبیر حمل و نقلی و زیست محیطی</li> <li>- ارتقای طراحی شهری به منظور ترویج پیاده روی و دوچرخه سواری</li> <li>- بهبود حمل و نقل عمومی</li> <li>- ارتقای وسایط و فناوری به منظور کاهش اثرات خودرو</li> <li>- ارائه حمل و نقل عمومی ایمن، در دسترس، مطمئن و کارآمد برای سفرهای کاری روزانه و همچنین ارتقای شبکه های پیاده و دوچرخه<sup>۹</sup></li> <li>- سرمایه‌گذاری ثروت عمومی در حمل و نقل عمومی شهری</li> <li>- اولویت دهی به شیوه های حمل و نقل کاراتر و اقتصادی بر حسب حداقل سازی سوخت حمل و نقل و کاهش زمان انتظار در ترافیک</li> <li>- تاکید بر گروه های کم درآمد و پاسخ‌گویی به چالش هایی که آنها بر حسب سطح بالاتر و استثنگی به خودرو و دسترسی کمتر به وضعیت حمل و نقل عمومی با آن روبرو هستند.</li> <li>- ابداع سیستمی تشویقی برای کسانی که مکرراً از سیستم حمل و نقل عمومی استفاده می نمایند.</li> <li>- تضمین حمایت کامل دولت از اولویت فضاهای پیاده به عابران، دوچرخه سواران و حمل و نقل عمومی در مراکز فعالیتی</li> <li>- تضمین آنکه زیرساخت ها و وسایط حمل و نقل عمومی به گونه‌ای باشد که معلولان و سالمدان را بتوانند از آن استفاده نمایند.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توجه به منافع زیست محیطی، اقتصادی و حمل و نقلی</li> <li>- دستیابی به شهری پر رونق</li> <li>- دستیابی به شهری عادلانه تر</li> <li>- دستیابی به شهری سبز</li> <li>- ابتکار عمل به منظور تغییر رفتارهای سفر و تشویق سفرهای پایدار</li> </ul>	یکپارچگی کل نگر

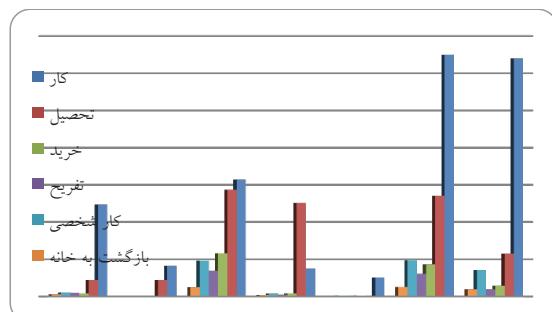
جدول ۸. سهم و تعداد سفرها با روش های مختلف در یک روز عادی در ساعت اوج ترافیک

نوع سفر و سیله نقلیه	کار	تحصیل	خرید	تفریح	کارشناسی	بازگشت به خانه	جمع
سواری شخصی	۳۱۹۸۷	۵۷۵۲	۱۴۲۸	۹۲۸	۳۵۳۸	۹۶۲	۴۵۱۲۵
تاكسي	۳۲۵۲۱	۱۳۵۶۱	۴۳۱۳	۳۰۲۹	۴۸۵۶	۱۲۸۹	۵۹۵۶۹
وان	۲۵۴۱	۸۱	۱۴۴	۷۱	۱۴۲	۶۸	۳۱۵۴
مینی بوس	۳۷۶۱	۱۲۶۰۱	۴۲۶	۲۴۷	۴۰۹	۱۶۳	۱۷۶۹۳
اتوبوس واحد	۱۵۷۵۵	۱۴۳۴۱	۵۸۰۰	۳۴۲۹	۴۸۳۵	۱۲۶۵	۴۶۰۶۳
اتوبوس غیر واحد	۴۱۴۲	۲۲۲۹	۲۲	۱۹	۸۱	۷۹	۶۶۲۲۳
دوچرخه و پیاده	۱۲۳۸۱	۲۱۸۴	۴۲۹	۴۵۹	۵۳۰	۲۷۹	۱۶۵۰۷
جمع	۹۳۰۸۰	۵۰۶۴۷	۱۲۵۶۲	۸۱۸۱	۱۴۳۹۱	۴۱۲۴	۱۹۴۷۳۷

منبع: سازمان حمل و نقل و ترافیک شهر شیراز، ۱۳۸۸



نقشه ۱۱. مناطق شهرداری شهر شیراز (منبع: وب سایت شهرداری شیراز)



نمودار ۲. سهم سفرها و سایل نقلیه مختلف در ساعت اوج ترافیک در شیراز

منبع: سازمان حمل و نقل و ترافیک شهر شیراز، ۱۳۸۸

**یکپارچگی حمل و نقل و کاربری زمین**- در این رابطه پنج گونه به شرح جدول ۱۱ تنظیم گردید که عبارتند از: مکان یابی کاربری‌ها با توجه به مسیر خطوط اتوبوس‌رانی، توجه به حداقل سازی طول سفر در سیستم اتوبوس‌رانی، توسعه شهرک‌های اطراف شیراز با توجه به دسترسی مناسب به شبکه اتوبوس‌رانی، ملزم نمودن سرمایه‌گذaran در مقیاس‌های کلان به خدمات رسانی در حمل و نقل عمومی، سیاست‌های مدیریت شهری به منظور حمایت از توسعه و ساخت و ساز در داخل بافت.

جدول ۱۱. امتیازات مربوط به یکپارچگی حمل و نقل و کاربری زمین در سیستم حمل و نقل شیراز

امتیاز از ۵	ویژگی
۲,۰۰	توجه به مسیر خطوط اتوبوس‌رانی برای مکان یابی کاربری‌ها
۲,۲۳	توجه به حداقل سازی طول سفر در سیستم اتوبوس‌رانی شیراز
۲,۱۵	توسعه شهرک‌های اطراف شیراز با توجه به دسترسی مناسب به شبکه اتوبوس‌رانی
۱,۶۲	ملزم نمودن سرمایه‌گذaran در مقیاس‌های کلان به خدمات رسانی در حمل و نقل عمومی
۲,۵۴	حمایت از توسعه و ساخت و ساز درون بافت در سیاست‌های مدیریت شهری

(منبع: یافته‌های نگارندگان)

۵۷

شماره پنجم

زمستان ۱۳۹۱

فصلنامه علمی- پژوهشی

**مطالعات شهری**

دیاری  
شهری  
جهانی  
زمینی  
آزادی  
پیاده روی  
سازمانی  
آزادی  
پیاده روی  
سازمانی

**یکپارچگی مدیریتی و نهادی**- در این نوع از یکپارچه‌سازی، سؤالات با مضامین زیر عنوان گردید: حمایت دولت از ارتقای سیستم‌های حمل و نقل عمومی، اثربخشی نرخ‌گذاری فعلی پارکینگ در کاهش تقاضا، اتخاذ سیاست به منظور کاهش استفاده از خودروهای تک سرنشین در نواحی پرازدحام و کارآمدی خدمات رسانی تحويل بار، پیک‌ها و خدمات پستی.

جدول ۱۲. امتیازات مربوط به یکپارچگی مدیریتی و نهادی در سیستم حمل و نقل شیراز

امتیاز از ۵	ویژگی
۲,۹۲	حمایت دولت از ارتقای سیستم‌های حمل و نقل عمومی
۲,۰۸	توجه به مدیریت تقاضای سفر
۱,۴۶	اثربخشی نرخ‌گذاری فعلی پارکینگ در کاهش تقاضا
۱,۸۵	اتخاذ سیاست به منظور کاهش استفاده از خودروهای تک سرنشین در نواحی پرازدحام
۲,۶۹	کارآمدی خدمات رسانی تحويل بار، پیک‌ها و خدمات پستی

(منبع: یافته‌های نگارندگان)

مطابق با جدول ۹ مناطق ۸ و ۳ و ۱ و شهرداری از حجم جذب سفر بالاتری نسبت به سایر مناطق برخوردارند.

جدول ۹. درصد سفرهای مقصد سواره و مبدأ سواره غیر بازگشت روزانه شهر شیراز

مناطق	درصد سفرهای مقصد سواره	درصد سفرهای مبدأ سواره
۸	۲۸	۳۱
۷	۹	۸
۶	۶	۵
۵	۲	۲
۴	۲	۱
۳	۳۰	۳۱
۲	۳	۴
۱	۲۰	۱۷

(منبع: سازمان حمل و نقل و ترافیک شهر شیراز، ۱۳۸۸)

### ۳. کاربرد روش‌ها و تکنیک‌های کمی و کیفی و ارائه یافته‌های پژوهش

#### ۱. بررسی وضعیت سیستم حمل و نقل شهر شیراز با رویکرد یکپارچگی

به منظور بررسی وضعیت حمل و نقل یکپارچه، تعداد ۲ پرسشنامه‌به بوسیله مدیران و کارشناسان مرتبط با بخش حمل و نقل تکمیل گردید. طراحی پرسشنامه مبتنی با جزئیات مدل پاتر و اسکینر بوده و شامل چهار بخش عملکردی، حمل و نقل و کاربری زمین، مدیریتی و کل نگر است و مناسب با هر یک از ابعاد چهارگانه حمل و نقل یکپارچه، سؤالاتی طرح گردید. داده‌های کیفی موجود در هر شاخص به داده‌های کمی تبدیل شده است (پاسخ سؤالات در پنج گروه خیلی کم، کم، تا حدودی، زیاد و خیلی زیاد دسته‌بندی شده بود که برای کمی کردن آنها به ترتیب امتیازات ۱، ۲، ۳، ۴، ۵ در نظر گرفته می‌شود).

فرمول ۱.

$$\text{خیلی زیاد} * ۵ + \text{زیاد} * ۴ + \text{تا حدودی} * ۳ + \text{کم} * ۲ + \text{خیلی کم} * ۱ = \text{امتیاز}$$

تعداد کل

**یکپارچگی عملکردی**- در این خصوص مطلوبیت و کارآمدی سیستم اتوبوس‌رانی، مطلوبیت فاصله پیاده‌روی تا ایستگاه‌های اتوبوس، درک آسان شبکه اتوبوس‌رانی برای شهر و CBD مسیرهای ویژه اتوبوس در مکان‌های پر تردد و شهر و مطلوبیت وجهه اجتماعی اتوبوس مورد سنجش قرار گرفت که در جدول ۱۰ نشان داده شده است.

جدول ۱۰. امتیازات مربوط به یکپارچگی عملکردی در سیستم حمل و نقل شیراز

امتیاز از ۵	ویژگی
۳,۲۳	مطلوبیت و کارآمدی سیستم اتوبوس‌رانی
۳,۳۱	مطلوبیت فاصله پیاده‌روی تا ایستگاه‌های اتوبوس
۲,۸۵	درک آسان شبکه اتوبوس‌رانی برای شهر و CBD
۲,۱۵	کارآمدی مسیرهای ویژه اتوبوس در مکان‌های پر تردد و شهر CBD
۲,۴۶	مطلوبیت وجهه اجتماعی اتوبوس

(منبع: یافته‌های نگارندگان)

مشخص گردد که فضای تصمیم‌گیری ما پیوسته است یا گستته و دوم پارامترهای ما باید با یک ترازو سنجیده شود که این ترازو باید دارای شرایط مناسب و جامع باشد. به طور کلی معیارهای گستته دارای شرایط بهتری می‌باشند زیرا این معیارها کم بوده و قابل اندازه‌گیری و مقایسه هستند و معیارهای پیوسته به علت کیفی بودن ابتدا باید تبدیل به معیارهای گستته شده و سپس با یک واحد مشخص مقایسه شوند. در نهایت مشکل دیگر وقتی است که ما با چند معیار مواجه هستیم که در این حالت می‌بایست علاوه بر یافتن استاندارد برای معیار کیفی، واحد تبدیل معیارهای متفاوت به یک معیار قابل بررسی را نیز ایجاد و تعریف بنماییم.

در این پژوهش، در گام اول، پس از ارائه تعریفی کوتاه از انواع یکپارچه‌سازی، از کارشناسان و مدیران خواسته شد که انواع یکپارچه‌سازی را امتیازبندی نمایند که نتایج در جدول ۱۴ آمده است. نتایج حاکی از آن است که یکپارچه‌سازی کل نگر با امتیاز ۰/۳۰۹ بیشترین اهمیت را از نظر کارشناسان دارد. پس از آن یکپارچه‌سازی عملکردی (۰/۲۵۳) و یکپارچه‌سازی حمل و نقل و کاربری زمین (۰/۲۴۳) تقریباً دارای اهمیتی یکسان بوده و یکپارچه‌سازی مدیریتی و نهادی (۰/۱۹۵) در وهله آخر قرار دارد.

جدول ۱۴. اولویت‌بندی انواع یکپارچه‌سازی از دیدگاه کارشناسان با استفاده از روش AHP

امتیاز	نوع یکپارچه‌سازی
۰,۲۵۳	یکپارچه‌سازی عملکردی
۰,۲۴۳	یکپارچه‌سازی حمل و نقل و کاربری زمین
۰,۱۹۵	یکپارچه‌سازی مدیریتی و نهادی
۰,۳۰۹	یکپارچه‌سازی کل نگر

(منبع: یافته‌های نگارندهان)

سپس در هر یک از انواع یکپارچه‌سازی معیارها، به صورت دویه دو مقایسه و ارزش‌گذاری شده‌اند و امتیاز هر راهبرد در هر نوع یکپارچه‌سازی محاسبه گردیده و در نهایت، با ضرب وزن‌های مربوط به هر یک از انواع یکپارچه‌سازی که در بالا به آن اشاره شد، به این نتیجه می‌رسیم که راهبردهای افزایش دسترسی و کارایی اتوبوس‌رانی در مناطق شهری دارای تقاضای بالقوه بالا (امتیاز ۰/۰۹۳)، صرف عوارض شهری در بخش حمل و نقل عمومی (امتیاز ۰/۰۷۸) و اختصاص مسیرهای ویژه اتوبوس در مکان‌های پرتردد و CBD شهر (امتیاز ۰/۰۷۶) در اولویت‌های نخست قرار دارند و راهبردهای ارتقای وجهه اجتماعی استفاده از اتوبوس (امتیاز ۰/۰۲۶) افزایش کارآمدی خدمات رسانی تحويل بار، پیک‌ها و خدمات پستی (امتیاز ۰/۰۰۲۵) و افزایش نرخ پارکینگ‌ها در بخش مرکزی شهر (امتیاز ۰/۰۰۱۸) کمترین اهمیت را در بین راهبردهای ارائه شده دارند. در ادامه راهبردهای اولویت‌بندی شده برای یکپارچه‌سازی در شهر شیرواز به وسیله مدیران و کارشناسان با ذکر امتیازات ارائه می‌گردد.

یکپارچگی کل نگر- در این خصوص مصرف عوارض شهری در بخش حمل و نقل عمومی، کارایی و دسترسی به سیستم اتوبوس‌رانی در مناطق شهری دارای تقاضای بالقوه بالا، وجود سیستم تشویقی برای استفاده کنندگان از اتوبوس، حمایت شهرداری شیرواز از طرح‌های اولویت‌فضاهای پیاده به عابران و دوچرخه‌سواران و مناسب بودن وسایط حمل و نقل عمومی برای معلولان و سالمندان مورد ارزیابی قرار گرفت.

جدول ۱۳. امتیازات مربوط به یکپارچگی کل نگر در سیستم حمل و نقل شیرواز

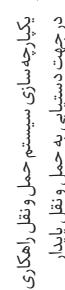
امتیاز از ۵	ویژگی
۲,۲۳	مصرف عوارض شهری در بخش حمل و نقل عمومی
۲,۶۲	کارایی و دسترسی به سیستم اتوبوس‌رانی در مناطق شهری دارای تقاضای بالقوه بالا
۱,۵۴	وجود سیستم تشویقی برای استفاده کنندگان از اتوبوس
۱,۵۴	حمایت شهرداری شیرواز از طرح‌های اولویت‌فضاهای پیاده به عابران و دوچرخه‌سواران
۱,۲۳	مناسب بودن وسایط حمل و نقل عمومی برای معلولان و سالمندان

(منبع: یافته‌های نگارندهان)

## ۲. اولویت‌بندی راهبردهای یکپارچه‌سازی با استفاده از AHP

به منظور اولویت‌بندی راهبردها و سیاست‌ها با رویکرد حمل و نقل یکپارچه، از روش AHP استفاده شد. روش AHP یا فرآیند تحلیل سلسله مراتبی<sup>۱</sup> را اولین بار توماس ال ساعتی در سال ۱۹۸۰ مطرح کرد. این تکنیک براساس مقایسه زوجی بناسده و امکان اتخاذ تصمیم مناسب را برای مدیران فراهم می‌آورد. اساس این مدل، تصمیم‌گیری براساس مقایسه‌های زوجی دو به دو با هم بین عوامل می‌باشد. در دایره‌المعارف ویکی‌پدیا در تعریف فرآیند تحلیل سلسله مراتبی آمده است: فرآیند تحلیل سلسله مراتبی یکی از روش‌های تصمیم‌گیری است و علت سلسله مراتبی خواندن این روش آن است که ابتدا باید از اهداف و راهبردهای سازمان در رأس هرم شروع کرد و با گسترش آنها معیارها را شناسایی کرد تا به پایین هرم برسیم. مزیت اصلی AHP آن است که به تصمیم‌گیران کمک می‌کند تا یک مسئله پیچیده را به صورت ساختار سلسله مراتبی بشکند و سپس به حل آن بپردازند.

وزن معیار تصمیم‌گیری و گزینه‌های مختلف با توجه به مقایسه تنها دو عنصر در هر مرحله به دست می‌آید. برای بیان میزان ارجحیت یک عنصر بر عنصر دیگر، از عبارات غربالی، مقیاس عددی یا نمودارهای ستونی استفاده می‌شود که به سهولت محاسبات کمک می‌کند. همچنین ماهیت تحلیل AHP منطق شفاف و واضح برای انتخاب گزینه‌های مختلف به وجود می‌آورد. در این روش پس از مشخص شدن عوامل، برای تصمیم‌گیری نیاز به معیار داریم یعنی نخست باید موضوع تصمیم‌گیری و نوع آن



### جدول ۱۵. اولویت‌بندی راهبردهای یکپارچه سازی از دیدگاه کارشناسی با استفاده از روش AHP

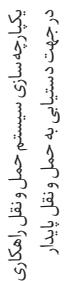
اوپریوت‌ها	راهبردهای یکپارچه سازی	امتیاز
۱	افزایش دسترسی و کارایی اتوبوس‌رانی در مناطق شهری دارای تقاضای بالقوه بالا	۰,۰۹۳
۲	صرف عوارض شهری در بخش حمل و نقل عمومی	۰,۰۷۸
۳	اختصاص مسیرهای ویژه اتوبوس در مکان‌های پرتردد و CBD شهر	۰,۰۷۶
۴	ملزم نمودن وضع قانون برای سرمایه‌گذاران در توسعه های بزرگ مقیاس به همکاری در خدمات رسانی حمل و نقل عمومی	۰,۰۶۳
۵	پوشش مطلوب و کارآمد اتوبوس‌رانی در کل سطح شهر	۰,۰۶۲
۶	توجه به سیاست مدیریت تقاضای سفر در مدیریت شهری	۰,۰۶۱
۷	تضمین حمایت کامل شهرداری از اولویت فضاهای پیاده به عابران و دوچرخه سواران	۰,۰۵۹
۸	حمایت دولت از ارتقای سیستم‌های حمل و نقل عمومی	۰,۰۵۸
۹	فاصله مناسب ایستگاه‌های اتوبوس برای عابرین پیاده	۰,۰۵۵
۱۰	حمایت سیاست‌های مدیریت شهری از توسعه و ساخت وساز در داخل بافت موجود	۰,۰۵۳
۱۱	توجه خاص به مسیر خطوط اتوبوس‌رانی برای مکان‌یابی کاربری‌ها	۰,۰۴۶
۱۲	توجه به حداقل سازی طول سفر در سیستم اتوبوس‌رانی	۰,۰۴۳
۱۳	ابداع سیستم تشویقی برای کسانی که مکرراً از سیستم حمل و نقل عمومی استفاده می‌نمایند.	۰,۰۴۰
۱۴	اصلاح زیباساخت‌ها و خدمات حمل و نقل عمومی به نحوی که معلومان و سالماندان به راحتی بتوانند از آن استفاده نمایند.	۰,۰۳۹
۱۵	توسعه شهرک‌های اطراف شهر با توجه به دسترسی مناسب به شبکه اتوبوس‌رانی	۰,۰۳۷
۱۶	آسان‌سازی درگ شبکه اتوبوس‌رانی برای شهرمندان	۰,۰۳۳
۱۷	تدوین سیاست‌هایی برای کاهش استفاده از خودروهای تک سرنشیان	۰,۰۳۲
۱۸	ارتقای وجهه اجتماعی استفاده از اتوبوس	۰,۰۲۶
۱۹	افزایش کارآمدی خدمات رسانی تحویل بار، پیک‌ها و خدمات پستی	۰,۰۲۵
۲۰	افزایش نرخ پارکینگ‌ها در بخش مرکزی شهر	۰,۰۱۸

(منبع: یافته‌های نگارندهان)

که تاکنون برای سنجش یکپارچگی خدمات حمل و نقلی ارائه شده‌اند، تشریح گردد و سپس مدل پیشنهادی پاتر و اسکینر (۲۰۰۰) شامل چهار بخش عملکردی، حمل و نقل و کاربری زمین، مدیریتی و کل نگر به دلیل جامعیت بیشتر و پیچیدگی کمتر برای سنجش وضعیت جاری سیستم حمل و نقل کلانشهر شیراز انتخاب گردید. داده‌های ارزیابی برگرفته از تکمیل پرسشنامه از کارشناسان و مدیران بخش‌های مرتبط با خدمات حمل و نقل است که با روش AHP مورد سنجش و اولویت‌بندی قرار گرفتند. نتایج حاکی از آن است که یکپارچه سازی کل نگر، یکپارچه سازی عملکردی، یکپارچه سازی حمل و نقل و کاربری زمین و یکپارچه سازی مدیریتی و نهادی به ترتیب در اولویت مداخله قرار دارند. همچنین در بین مجموعه راهبردهای پیشنهادی برای افزایش یکپارچگی سیستم، موارد زیر در اولویت‌های بالاتری هستند: افزایش دسترسی و کارایی اتوبوس‌رانی در مناطق شهری دارای تقاضای بالقوه بالا، صرف بخشی از درآمد ناشی از عوارض شهرداری در بخش حمل و نقل عمومی و اختصاص مسیرهای

#### ۴. نتیجه‌گیری:

پارادایم حمل و نقل پایدار با هدف دست‌یابی به توازن در ابعاد محیطی، اجتماعی و اقتصادی و کاستن از پیامدهای منفی توسعه خدمات حمل و نقلی مطرح شده است. نحوه دست‌یابی به اهداف حمل و نقل پایدار مورد مناقشه است. در حالی که گروهی، چاره را در توسعه فناوری و اصلاح موتور احتراق می‌دانند، بسیاری دیگر، زمینه‌سازی فرهنگی و اجتماعی را یک سرمایه‌گذاری درازمدت و اثربخش قلمداد می‌کنند. «راهبرد حمل و نقل یکپارچه» در زمرة سیاست‌های گروه دوم است که با هدف کاهش دادن ناهماهنگی و تفرقه‌های موجود در نظام مدیریت خدمات حمل و نقلی پیشنهاد شده است. این هماهنگی از طریق نزدیکی دیدگاه‌ها، یکپارچه کردن سیستم‌ها و عملکردها و کارآمدتر کردن فرایندها به دست می‌آید. عقیده بر این است که سیاست‌های حمل و نقل یکپارچه می‌توانند در آینده پیشرفت چشم‌گیری در مسیر سیستم‌های حمل و نقل پایدار ایجاد نماید. در این تحقیق مدل‌های مفهومی متفاوتی



- فصلنامه مطالعات مدیریت انتظامی، سال پنجم، شماره سوم.
6. Banister, D. and Givoni, M. (2010), "Integrated transport: from policy to practice", Abingdon, UK: Routledge.
  7. CST, F. (2005), "Defining Sustainable Transportation." www.centerforsustainabletransportation.org
  8. Hine, J. (2000), "Integration, integration, integration... Planning for sustainable and integrated transport systems in new millennium ", Journal of Transport Policy, Vol. 7, No. 3, Pages 176-177.
  9. Hull, A. (2005), "Integrated transport planning in the UK: From concept to reality", Journal of Transport Geography, Vol. 13, Issue 4, Pages 318-328
  10. Hutchison, R. (2010), "Encyclopedia of Urban Studies", SAGE Publications
  11. Jabreen, YR. (2006), "Sustainable urban forms, Their Typologies, Models and Concepts" Journal of Planning Education and Research 38, Pages 1-16.
  12. Litman, T.(2010), "Developing Indicators for Sustainable and Livable Transport Planning". Victoria Transport Policy Institute.
  13. May, AD. & Robert, M. (1995), "The design of integrated transport strategies ", Journal of Transport Policy, Vol. 2, No. 2, Pages 97-105.
  14. Metropolitan Transport Forum (MTF) (2008), "Melbourne TransportPlan ", www.pt4me2.org.au
  15. Moody, RA. (2011), "Integrated transport: from policy to practice", Journal of Urbanism, Vol. 4, No. 3, Pages 285-286.
  16. Parsons Brinckerhoff (2012), "Integrated Transport and Traffic Management Plan and Bicycle Plan", Consultation Document.
  17. Potter, S. & Skinner, M. (2000), "On transport integration: a contribution to better understanding", Journal of Futures, Vol. 32, Pages 275-287.
  18. Scholler-Schwedes, O. (2010), "The failure of integrated transport policy in Germany:a historical perspective",Journal of Transport Geography, Volume 18, Issue 1, Pages 85-96.
  19. Schwan, T., Dijst, M., and Dielman, F. (2004), "Policies for Urban Form and their Impact on Travel: The Netherlands Experience", Urban Studies Journal, Vol. 41, no. 3 , Pages 579-603.
  20. Taylor, Z. (2011), "Book review: Integrated Transport by Moshe Givoni and David Banister", Journal of Transport Geography, Vol. 19, Issue 4, Pages 1001-1008.

وبژه اتوبوس در مکان های پرتردد و بخش مرکزی شهر. لازم به تذکر است، با توجه به منابع محدود در سطح کشور، افزایش ظرفیت شبکه معابر شهری، به عنوان تنها راه حل برای کاهش تراکم معابر شهری و استفاده مناسب تر از تسهیلات موجود به شمارنمی آید و علاوه بر این در دست یابی به اهداف پایداری در حمل و نقل جایگاه شایان توجهی ندارد. در این پژوهش، اولویت هایی از راهکارهای پیشنهادی برای یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل در شهر شیراز ارائه گردید. از آنجا که ارائه یک نسخه یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل و ترافیک یکسان برای کلیه شهرهای کشور با توجه به ویژگی های مختلف آنها امکان پذیر نمی باشد، بنابراین انجام مطالعات ترافیکی درخصوص به کارگیری روش های یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل عنوان شده، لازم است در شهرهای مختلف با توجه به ویژگی های شهر مورد نظر و با همکاری متخصصان و کارشناسان صورت پذیرد. از آنجا که در یکپارچه سازی سیستم های حمل و نقل به منظور افزایش اثربخشی و افزایش اثرات مطلوب، لازم است برخی روش ها به صورت تأم صورت پذیرد، بنابراین هماهنگی و بودجه بریزی برای این بخش نسبتاً چشمگیر خواهد بود، اما دستاوردهای بهره‌گیری از این رویکرد، سبب شده است در بسیاری از شهرها مدیریت شهری نسبت به سرمایه‌گذاری و برنامه‌ریزی با این رویکرد تغییر گردد.

این تحقیق با محدودیت هایی از قبیل آشنایی ناکافی مدیران و کارشناسان مشارکت کننده از مفاهیم، اهداف و راهبردهای رهیافت حمل و نقل یکپارچه و همچنین کمبود اطلاعات منسجم و به روز از شاخص های ترافیکی شهر شیراز مواجه بود. ولی این تحقیق را میتوان با گسترش دامنه شناخت از شهر شیراز و فراهم نمودن داده های به روزتر و همچنین کاربست شاخص های دقیق تر و تفصیلی ترارتقا بخشید. همچنین فراهم کردن امکان مشارکت تعداد بالاتری از کارشناسان و مدیران ذیربط به واقع گرایی بالاتر در شناخت سیستم و درنتیجه ایجاد زمینه برای ارائه پیشنهادهای عینی تر منجر خواهد شد.

#### منابع:

۱. بهزادفر، مصطفی و فاطمه گلریزان(۱۳۸۷)، حمل و نقل پایدار، ماهنامه بین المللی راه و ساختمان، شماره ۵۵، آبان، ۱۳۸۷، صص ۲۲-۱۶.
۲. سازمان حمل و نقل و ترافیک شهرداری شیراز، مصاحبه با کارشناسان و مدیران و همچنین اطلاعات اسنادی و الکترونیکی.
۳. شهرداری شیراز(۱۳۹۱)، شامل اطلاعات اسنادی معاونت برنامه ریزی شهرداری شیراز، برنامه ۵ ساله سوم شهرداری شیراز و مشاور دفتر همکاری های علمی و مشاوره ای دانشگاه شیراز.
۴. صلواتی، علیرضا و حسین حق شناس(۱۳۸۷)، " یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل عمومی به روش AHP، مطالعه موردی: شهر اصفهان"، چهارمین کنگره ملی مهندسی عمران.
۵. مهدیزاده، محمد، اسماعیل آیتی، ناهید هاشمیان بجنورد و علیرضا نادری خورشیدی (۱۳۸۹)، " ارائه مدلی برای مدیریت یکپارچه حمل و نقل و ترافیک شهری در کلانشهرهای ایران"،